

СОТРУДНИЧЕСТВО СУДОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ СО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫМИ ЗАВОДАМИ КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

По мнению ряда экспертов отрасли, издержки на российских судостроительных предприятиях гораздо выше, чем на западных. Это связано с комплексом вопросов, который состоит из исследовательских работ, разработки документации, технической и технологической подготовки производства, недостаточным развитием межотраслевой кооперации. Последние 15 – 20 лет отечественные предприятия брались в основном за изготовление корпусов для иностранных заказчиков в сегменте коммерческого судостроения. Так, например, работали Северная верфь, Выборгский судостроительный завод, Балтийский завод. Вся грязную, энергоемкую и трудоемкую часть работы иностранные заказчики отдавали нашим предприятиям. А высокотехнологичную, где оседают основные деньги, оставляли за собой.

Практика развития машиностроительного производства в сегменте деталей трубопроводов показывает, что наиболее эффективной является модель формирования специализированного производства, выпускающего определенный ассортимент изделий для конкретных технологических систем. Завод деталей трубопроводов «РЕКОМ» был основан в 1992 году как специализированное предприятие по производству фланцевых соединений. Наладив производство фланцев, крепежа, плоских прокладок, металлических прокладок овального и восьмиугольного сечения по российским (ГОСТ) и зарубежным стандартам (ASME, DIN, EN), предприятие сталкивается в середине 1990-х годов с повышенным спросом на соединительные детали трубопроводов. В первую очередь, это было вызвано значительным износом инженерных коммуникаций в жилищно-коммунальном хозяйстве и топливно-энергетическом комплексе и развитием новых масштабных инфраструктурных проектов: строительством магистральных трубопроводов, портов по перевалке углеводородного сырья. Учитывая эти обстоятельства, на предприятии было принято решение о включении в выпускаемую номенклатуру отводов, переходов, тройников и эллиптических заглушек по ГОСТ, ОСТ, ТУ. С этого времени основными потребителями Завода «РЕКОМ» являются нефтетранспортные, газовые, строительные, химические предприятия, компании топливно-энергетического комплекса.

С 2009 года в судостроительной отрасли наметился подъем — некоторые заводы получили заказы на серии судов. Это позволило им оптимизировать затраты и выйти на рентабельность — в целом повысить эффективность. Основные производственные усилия судостроители направили на технологически сложные и дорогостоящие работы. Производство так называемых «сопутствующих» комплектующих судовых систем стало целесообразно размещать на сторонних предприятиях, специализирующихся на их производстве. Не секрет, что производственные возможности большинства судостроительных заводов позволяют изготовить собственными силами такие элементы судовых трубопроводных систем, как фланцы, отводы, переходы, тройники, заглушки эллиптические, штуцерно-торцевые соединения, крепеж. Ключевой вопрос в данном случае — в себестоимости их изготовления.

К примеру, среднемесячный объем выпуска соединительных деталей трубопроводов на заводе «РЕКОМ» — порядка 450 тонн. 20-летний опыт производства специализированной продукции позволил разработать эффективные технологические процессы производства, сформировать парк станков и производственных линий под задачи по выпуску определенного ассортимента, выстроить эффективные логистические схемы по поставке сырья и материалов. В итоге, это дало возможность производить детали по вполне конкурентоспособным ценам. В некоторых случаях, размещение деталей трубопроводов на специализированном заводе по их производству позволяет судостроителям экономить до 70% от их стоимости, нежели они делали бы их сами.

Одним из важнейших факторов применимости продукции сторонних производителей является безопасность и качество изделий. Так, в целях организации в начале 2011 года было принято решение о начале аттестации производства Завода «РЕКОМ» Российским Морским Регистром Судостроения (РМРС). По результатам аттестации, уже в марте 2011 года предприятие получило Свидетельство о признании изготовителя РМРС и Свидетельства типового одобрения РМРС на такую продукцию, как отводы, переходы, тройники и заглушки эллиптические.

Судостроительным и судоремонтным заводам была предложена специальная программа по поставкам судовых комплектов соединительных деталей судовых трубопроводных систем, включающая такие изделия, как судовые фланцы (в том числе по сериям АЕВШ, R555), переходные фланцы, отводы, переходы, тройники, крепеж, фланцевые уплотнения, штуцерно-торцевые соединения (ШТС) и подвески трубопроводов.

На сегодняшний день российскими судостроительными предприятиями были спущены на воду либо находится в стадии достройки 7 судов, при постройке которых были использованы комплектующие производства Завода «РЕКОМ». Среди них 5 сухогрузных судна класса «река-море» дедвейтом 7150 тонн проекта RSD49, 2 многофункциональных аварийно-спасательных судна мощностью 4 МВт проекта MPSV07. Все суда были построены по правилам и под наблюдением Российского Морского Регистра Судостроения.

После поражения в Русско-Японской войне возрождение в стране началось со строительства мощного флота. Это привело к подъему металлургических, машиностроительных, инженерных предприятий. И в начале Первой мировой войны в России был очень конкурентный флот. Сейчас у нас аналогичная ситуация. Когда судостроение начнет дышать в полную грудь, то многие предприятия начнут производить конкурентоспособную продукцию. Во многом этому поможет усиление межотраслевой кооперации судостроительных предприятий со специализированными заводами-изготовителями.

*Нюман Дмитрий Сергеевич,
Менеджер по маркетингу
ООО «Завод деталей трубопроводов «РЕКОМ»,
г. Санкт-Петербург*